



Seminario

”Cooperativas y empresas campesinas asociativas para el desarrollo de iniciativas de mercado”

FIPA, AGRICORD y AGRITERRA han organizado en Montevideo – Uruguay, un Seminario de dos días sobre las “*Cooperativas y empresas campesinas asociativas para el desarrollo de iniciativas de mercado*”, desarrollado el 4 y 5 de octubre del corriente. El mismo fue organizado a nivel local por Cooperativas Agrarias Federadas (CAF), organización miembro de FIPA.

El día 6 de octubre se desarrolló una reunión – taller técnica con miembros del Comité de Cooperación para el Desarrollo (CCD) de FIPA y algunas organizaciones no miembro de dicha plataforma internacional. La reunión técnica tuvo como objetivo establecer “*las prioridades de fortalecimiento de las cooperativas y empresas campesinas asociativas para su inserción eficiente y sostenible en el mercado*”.

La actividad contó con la destacada presencia del Sr. Fernando López, Presidente del Comité Regional para América Latina y el Caribe de FIPA y Presidente a nivel nacional de Comisión Nacional de Fomento Rural (CNFR), así como del Sr. Jean Pierre Hounie, Presidente de Cooperativas Agrarias Federadas (CAF) de Uruguay.

Participaron del seminario y de la reunión técnica representantes de distintas organizaciones de la región:

- Cooperativa Acohofar – Argentina
- Cooperativa Fulgencio – Coopgencio – Brasil
- Cooperativa Coopeumo – Chile
- Cooperativa Socoder – Chile
- La Voz del campo – Chile
- CAMPOCOOP – Chile
- CECORA - Colombia
- COOCAFÉ – Costa Rica
- Confederación Nacional de Porcicultores – México
- Cooperativa Del Campo - Nicaragua
- Junta Nacional del Café – JNC – Perú
- FECOPROD - Paraguay
- Unión Agrícola Nacional – Paraguay,
- Asociación de Mujeres Rurales del Uruguay – AMRU
- Cooperativa CALAPIS – Uruguay

- Comisión Nacional de Fomento Rural – CNFR – Uruguay
- Central Lanera Uruguay - CLU
- Cooperativas Agrarias Federadas – Uruguay.

El objetivo general de toda la actividad (incluyendo el seminario y la reunión – taller técnica fue: *“definir un marco de acción prioritario para un programa de cooperación internacional tendiente a fortalecer las capacidades de cooperativas y organizaciones de carácter empresarial-asociativo miembros de FIPA en Latino América para el desarrollo de iniciativas de mercado”*.

El seminario:

Dos días de trabajo que tuvieron como objetivos específicos:

1. Sistematización de experiencias relevantes de participación de cooperativas y empresas campesinas asociativas en actividades de mercado, rescatando las lecciones de los éxitos y fracasos, según la perspectiva de distintos actores involucrados.
2. Introducir el tema de “cooperativas y empresas campesinas asociativas en actividades de mercado” a los participantes del taller de definición de prioridades para el fortalecimiento de cooperativas y empresas campesinas.

Se contó con la presencia de la Prof. Nora Presno Amadeo¹, quien disertó sobre la *“Gestión social como estrategia competitiva de las cooperativas agrarias”*, resaltando fuertemente el desafío de las cooperativas para no dejar de serlo y a la vez ser competitivas. La gestión social entonces, es ubicada como una herramienta de la gestión empresarial eficiente.

El Ing. Agr. Juan C. Mercant² expuso sobre las *“Organizaciones de productores y el marketing agroalimentario”*, cuya mayor conclusión fue que es necesario modernizar la gestión empresarial de acuerdo a los cambios en el negocio agroalimentario, en otras palabras adaptarse a las cadenas, para lo cual la especialización y profesionalización son fundamentales.

Se presentaron un total de 11 casos por parte de las organizaciones presentes, donde básicamente se describía el contexto y las características de la experiencia, focalizando en las lecciones aprendidas en cuanto a éxitos y fracasos³.

La reunión – taller técnica:

El tercer día, se trabajó en régimen de taller con los siguientes objetivos específicos:

¹ Profesora de la UNEC (Minas Gerais – Brasil) y Coordinadora Académica de REDCAPA.

² Especialista en Marketing Agroalimentario y Director de Consultora FOCUS en Uruguay.

³ Se anexa un documento en power point que resume la información básica de cada experiencia, así como otro documento de word que rescata las lecciones aprendidas de los casos presentados el primer día del seminario (aún se encuentra en elaboración el documento que resume los casos del segundo día).

1. Definición del (los) papel (es) que las cooperativas y empresas asociativas campesinas pueden cumplir para facilitar la inserción de sus asociados en los mercados.
2. Definición por parte de los asociados al CCD de las prioridades de fortalecimiento (áreas prioritarias de acción, tipos de soportes requeridos, etc.) con vistas a la formulación de un programa de cooperación.

En este sentido, el producto fue un listado de prioridades de fortalecimiento y desarrollo de capacidades de las cooperativas y empresas campesinas asociativas miembros del CCD de FIPA en América Latina:

1. Análisis de información y diagnóstico
2. Identificación de necesidades de adecuación y planificación del cambio
3. Adecuarse para la toma de decisiones
4. Separar lo gremial de lo empresarial (profesionalización de roles)
5. Mecanismos de toma de decisiones consensuadas
6. Capacitarse a través de Intercambio de experiencias entre organizaciones (“campesino a campesino empresarial”)
7. Planificación estratégica (orientación a resultados)
8. Planes de negocio (en contacto con organizaciones)
9. Acceso a fuentes de financiamiento
10. Gestión de sistema de crédito financiero
11. Capacidad profesional de negociar
12. Capacidad de efectuar alianzas estratégicas con actores diversos
13. Mecanismos de participación y control (monitoreo y evaluación)
14. Desarrollo de mecanismos (capacidades) de fidelización de socios

Las actividades a futuro:

Se va a elaborar un documento final de sistematización del seminario y de la reunión – taller técnica para ser enviado a los participantes y a los auspiciantes y organizadores que además, será presentado en el Comité Ejecutivo de la FIPA que tendrá sesión en Uganda en noviembre próximo, adjunto a propuestas similares producto de reuniones técnicas del CCD de FIPA en África y Asia.